

Atelier « Spin-off et scale up »

Journée « 20 ans du programme « First spin-off » en Wallonie

Cercle de Wallonie

6 mars 2018

Les étapes de la réflexion commune

1. Quel bilan, en termes de croissance de l'emploi, pour les spin-offs issues des FSO?
2. Pourquoi une croissance en termes d'emploi généralement limitée?
3. Comment accélérer la croissance des spin-offs?
4. Partant des réponses à ces questions, y a-t-il des changements à opérer dans le programme « first spin-off »?

Le constat

- Peu de spin-offs , issues des FSO, ont connu une croissance significative.
- Pas de comparaisons internationales.

Le bilan en emplois du programme FSO (1/2)

- **88 spin-offs créées.**

- **73 actives.**

- **49** pour lesquelles des chiffres d'emplois 2016 dans Bel First

- **694 emplois (702 dans le rapport)**

- **49 Spin-offs:** Moyenne: 14 Médiane: 6
 - **Sans XPERTHIS:** Moyenne: 11 Médiane: 6

MAIS:

Sur les 15 exemples du rapport: 154 emplois annoncés en plus que ceux repris dans Belfirst (!?)

Le bilan en emplois du programme FSO (2/2)

Nombre d'emplois	Nombre de spin-offs	En %
150 et +	1	2%
Entre 50 et 149	0	
Entre 20 et 49	6	12%
Entre 10 et 19	11	22%
Entre 5 et 9	11	22%
Moins de 4	20	41%
TOTAL	49	100%

1. Un bilan du programme FSO sous l'angle croissance

- Aurait-on pu s'attendre (espérer) à un meilleur bilan en termes de VA et d'emploi?
- D'autres facteurs doivent-ils être pris en compte pour évaluer le coûts/bénéfices du programme FSO?
 - Diffusion de l'innovation.
 - Dynamisme dans les universités
 - ...

2. Pourquoi une croissance limitée des spin-offs?

- **Quels sont les freins à la croissance?** Des pistes:
 - La possibilité de croissance n'est pas dans le business plan initial .
 - Manque d'ambition.
 - Un manque de moyens: financiers, humains...
 - Un manque de soutien pour trouver ces moyens...

3. Comment accélérer la croissance des spin-offs?

▪ Comment organiser/structurer la phase « scale up »?

- Le rôle des universités et les structures financières associées.
- Le rôle des incubateurs.
- Le rôle de la Région .
- Le rôle des instruments financiers publics (SRIW, Invests...)
 - Investissements directs
 - Accompagnement vers les financements privés ou alternatifs (plates-formes)

4. Des enseignements pour le programme FSO?

- Le programme doit-il être plus sélectif en intégrant plus spécifiquement les perspectives de croissance et la volonté de croître dans ses critères de sélection?
 - Mais peut-on prédire/déterminer le potentiel de croissance d'une spin-off?
 - Est-ce trop tôt au stade FSO pour le faire ?

Merci pour votre participation
